

青拓集团营运中心全景



□ 经济日报记者 魏志伟

直径1毫米的环保型“笔尖钢”、轻轻一撕就能分成两半的“手撕钢”……在青拓集团有限公司展厅的玻璃柜里，各式各样的“高精尖特”不锈钢产品展示着近年来公司持续开展科技创新的丰硕成果。

“公司2008年入驻湾坞半岛以来，专注于不锈钢的冶炼制造，持续推进技术创新和产品研发，形成从红土镍矿、不锈钢冶炼、不锈钢热轧与冷轧、不锈钢深加工到销售的全产业链，始终保持行业领先地位。”青拓集团总裁陈庆科说。2022年，青拓集团实现产值1830亿元，位列福建省民营企业100强第一位、制造业500强第一位。

提升核心竞争力

走进青拓集团1780热轧车间，大型机器有序运转。“1780热轧生产线能把上游厚度为220毫米的不锈钢板坯碾压成2毫米至16毫米的钢卷。如果是1块重量约25吨的不锈钢板坯被碾压成2毫米钢卷，仅需2分钟。”1780热轧部副部长郑彬说。

1780热轧生产线是青拓集团以创新为引擎提升竞争能力，引领企业发展的一个缩影。公司从零起步，一步一个脚印地创新生产工艺、拓展产业领域，通过超前谋划、精心布局，逐步建立起具备不锈钢产业链条生产能力的现代化工厂，发展成为大型不锈钢生产及深加工基地。

提升核心竞争力，从工艺突破开始。青拓集团成立了青拓冶金新材料研究院、青拓研究院、瑞浦科技特种钢研究院等研究中心，积极整合产学研资源，搭建战略性研究平台，开展不锈钢新产品新工艺开发、质量改善及用户使用技术研究。

通过深入研究材料、反复进行试验、整合研发资源，青拓集团将镍铁生产和不锈钢冶炼工艺打通，研发出RKEF+AOD双联法冶炼工艺技术，大大提高了炼钢速度，减少了热能损耗和冶炼成本，达到行业领先水平。

针对市场需求，青拓集团开发了高氮、高耐蚀、高强度节镍奥氏体不锈钢，并实现镍含量下降60%，成本降低20%。产品问世后，迅速在板带、装饰焊管、盘条、钢棒、型钢和无缝管坯等领域得到推广应用。在此基础上，公司又开发了各项性能进一步提升的QN系列不锈钢产品，并制定了中国钢铁工业协会相关团体标准和行业标准。

在不断开发新工艺的同时，青拓集团将打造完整产业链作为提升核心竞争力的着力点。在青拓集团营运中心周边，福建青拓设备制造有限公司、福建甬金金属科技有限公司、福安奥展实业有限公司等配套企业如棋子般分布，形成了以不锈钢冶炼为核心的综合性不锈钢产业园区，实现各系列不锈钢板、棒、线、管等产品全覆盖。

“通过拉长产业链、掌握矿山资源、建立物流码头等多种方式，我们逐步拥有了从不锈钢上游原材料镍铬矿开采、镍铬铁冶炼、不锈钢冶炼，到下游棒线板材加工、

钢管制造、精线加工、运输物流、大宗商品交易、国际贸易等完整的产业链，市场竞争力逐步增强，高质量发展动能强劲。”陈庆科说。

目前，青拓集团形成年产镍铁180万吨、不锈钢粗钢560万吨、不锈钢冷轧板带220万吨、不锈钢无缝管材70万吨的生产能力，同时还拥有3个5万吨级码头、3个1万吨级码头，年吞吐量超过2000万吨。

瞄准高精尖技术

一根通体黑色点缀着银边的钢笔上，印有“青山笔尖钢”的字样，打开盖帽，记者在本上随意画了几笔，干净、流畅的线条跃然纸上。

小小笔尖看起来简单，却蕴含不少高科技。5条引导墨水沟槽加工精度要达到千分之一毫米，笔头如碗口状的关键部位尺寸精度为2微米，表面粗糙度为0.4微米。

“我国是圆珠笔生产大国，但作为原材料的笔尖钢曾经长期依赖进口。为此，青拓集团专门组建了研发、技术、生产和营销联合攻关团队，从2019年下半年正式启动笔尖钢研发项目。”全程参与笔尖钢研发生产的福建青拓实业股份有限公司党委书记、总经理孙勇伟告诉记者，研发初期，技术人员毫无头绪，只能不断试验、积累数据、调整参数，边试验、边总结、边生产、边测试、边改进。

笔尖钢生产的难点主要集中在炼钢环节和轧制环节。针对这个难题，青拓集团创造了基体合金设计、环保型易切削相设计和生产工艺技术路线，并进行全流程精益化管控。经过两年多时间的努力，公司研发出了环保型笔尖钢，产品直径规格包括2.3毫米、1.6毫米、1.3毫米和1.0毫米。

“通过高性价比的基体合金设计，在确保耐腐蚀性相当的基础上，我们将钼元素添加量减少50%，大幅降低了合金成本。”青拓集团研究院材开发部处长奚飞飞说，与其他笔尖钢不同的是，公司以锡作为易切削元素应用于生产，使青拓笔尖钢具有环保安全的“体质”。

“我们逐年加大研发投入，去年投入2亿多元。”陈庆科说，青拓集团持续增加研发费用投入，加强技术攻关，加快新产品开发。

与笔尖钢一样，手撕钢生产技术在不锈钢领域被公认为高精尖技术，厚度越薄对技术和工艺要求越高。2021年3月，青拓集团正式立项研发不锈钢箔材“手撕钢”，并成立攻关团队。技术团队从设备性能、工艺研究、辊系配合等方面进行攻关，通过大量数据和理论分析，由点到面逐步突破，解决了设备、工艺技术及操作技术等方面的难题，顺利轧制出0.05毫米厚度箔材。之后，又轧制出0.03毫米厚度的精密不锈钢带“手撕钢”。“能把‘手撕钢’做到这么薄，代表我们的技术已达到了较高水平。”青拓集团子公司青拓科技有限公司副总经理兰亮说。

目前，青拓集团拥有700余名研发人员，形成集产品研发、技术服务、制造管理于一体的创新团队，不断研发具有领先水平的技术成果并推广应用。

探索可持续发展

古朴大气的仿古中式建筑、错落有致的园林景观……走进青拓集团营运中心，很难想象，这里是一座钢铁工厂。“在研发新技术、新产品的同时，我们积极探索绿色可持续发展之路。”陈庆科说。

针对不锈钢冶炼工艺能耗高、成本高以及镍资源匮乏等问题，青拓集团开展了低能耗冶炼技术和资源节约型高耐蚀不锈

钢品种开发与应用技术的研究。

“以前，不锈钢冶炼是把镍铁、废钢等金属放入电炉里熔化，再制成钢坯，这样容易造成二次污染，能耗也高。现在，我们把这两道工序连在一起，热镍铁水可直接装到AOD炉冶炼不锈钢，这样不仅可以提高效率，还能减少环境污染。”青拓集团研究院质量管理部部长石显云说。

青拓集团将绿色发展理念贯穿每一个环节。通过采用余热发电、立式还原炉煤气综合利用等节能设施，实现能量回收、节约燃料和用电；采用皮带通廊运输原辅料矿，解决红土镍矿汽车运输过程中跑冒滴漏问题；建立能源管理中心，全面系统地策划、实施、检查和改进各项能源管理活动；完善能源消耗在线监测系统，实现降本增效减排等举措，推进企业绿色发展。

如今，在“双碳”背景下，不锈钢领域迎来了新的发展机遇。“不锈钢产品具有低碳属性，将拥有越来越广阔的应用领域和发展空间。”陈庆科说，“我们如今在创新研发新产品时，力争在保持质量的情况下降低成本，努力让不锈钢产品走向千家万户。”

在青拓集团内，到处可见印有“炼百年不锈，筑绿色未来”的标语。秉持这一发展理念，青拓集团将依托自身拥有镍矿资源和技术、物流、市场等综合优势，进一步延伸不锈钢精加工产业链，到2025年实现不锈钢产值3000亿元。

